

Jaume Bartumeu

Jaume Bartumeu i Cassany va néixer a Andorra la Vella el 1954, és advocat de professió i actualment president del grup parlamentari socialdemòcrata. Va ser ministre de Finances, Comerç i Indústria del Govern d'Andorra de 1990 a 1992, anys en què també va assumir la presidència de FEDA, i ha estat conseller general a la legislatura constituent del 1993 i a les quatre legislatures següents fins a l'actualitat.

- Què destacaria dels anys que va estar en la presidència de FEDA?
Els anys que em va tocar estar en la presidència, primer en el Consell d'Administració i després com a president, van ser el tercer i quart any d'arrencada de FEDA com a empresa pública. Per tant, estàvem en un procés de consolidació del que havia estat la transformació d'una empresa privada que no es regia per criteris d'interès general sinó pel benefici dels accionistes, i que no acabava de donar el servei que el país necessitava cap a una nova activitat de servei públic. Vam haver de tirar endavant moltes reformes i recordo que es va ampliar l'estació transformadora i repartidora central l'octubre

de 1991. L'equip humà de FEDA, des dels directius fins a l'últim dels tècnics i treballadors de base de la central i de la xarxa, treballava amb molta il·lusió precisament per aquesta transformació cap a una empresa pública i al servei de l'interès general.

- Quins reptes va haver d'afrontar en assumir la presidència?

El repte principal era poder donar el servei que corresponia a una demanda que estava augmentant molt en aquells temps. Tot i que FEDA no podia ni pot encara produir el conjunt de l'energia elèctrica que es demana, el que s'havia de fer era desenvolupar un pla d'inversions que nosaltres vam iniciar i que ha continuat al llarg dels anys. La voluntat que nosaltres contribuïem a plasmar era la de convertir FEDA en una empresa que pogués donar servei al conjunt de la demanda del país. Insisteixo que nosaltres no només compartíem els objectius de ser-



vei públic, sinó que vam fer tot el que va fer falta per reforçar-los.

- Què va suposar per a vostè estar al capdavant de la parapública?

Estar al capdavant de FEDA era una responsabilitat molt important per les relacions que s'havien de mantenir amb les entitats subministradores d'Espanya i França. Per tant, era important que el Govern estigués implicat en aquesta actuació adreçada a garantir l'abastiment d'energia elèctrica al país, més enllà de la producció interior. També vull destacar que l'equip humà directiu era aleshores, i segur que ho és encara avui, el que portava el pes de la gestió de l'empresa. El president i el Consell d'Administració hi són per donar una directriu política i per donar la capacitat de negociació de l'Estat allí on convingui amb els interlocutors de fora.

Va ser una experiència interessant per a algú que ve d'un món vinculat a l'activitat empresarial des de l'exercici de l'advocacia. No coneixia directament el món de l'energia elèctrica, però crec que el més important va ser poder veure com una empresa pública es podia autofinçar i podia tirar endavant inversions a partir dels recursos propis generats per ella mateixa.

- Durant el seu mandat, quines són les directrius que es van seguir?

El dèficit creixent de producció que hi havia amb relació a la demanda s'havia de pal·liar amb la importació d'energia elèctrica procedent dels països veïns i, per tant, nosaltres vam donar suport a la direcció per aconseguir els millors contractes possibles, tant de preu com de garantia de subministrament. Durant el meu mandat vam fer les obres d'ampliació de l'estació transformadora i repartidora, que va suposar un salt per millorar les instal·lacions, que estaven saturades però que estaven en servei. Per tant, un dels reptes va ser aconseguir

FEDA 20 anys

no tallar el subministrament als abonats i complir un programa de treball, fent-ho dins dels terminis previstos. Per a mi va ser un orgull veure com l'equip humà de FEDA va saber fer-ho i fer-ho bé.

- Com definiria FEDA? Què significa FEDA per a Andorra?

És una empresa de servei públic que hem de defensar. En un moment donat, quan nosaltres ja érem fora del govern, hi va haver un intent d'anar cap a una privatització de la distribució d'energia elèctrica a Andorra i jo tinc, dins del meu orgull polític, el fet d'haver contribuït que el Tribunal Constitucional desestimés la creació d'una societat anònima amb participació de capital públic. No és lògic fer primer un pas endavant, passant d'una distribució privada a una producció pública, i després fer un pas enrere tornant a privatitzar la distribució d'energia. Per tant, per a mi, FEDA representa una societat pública que en cap cas ha de ser objecte de privatització.

El tema d'unificar la distribució s'ha d'estudiar en el conjunt dels dossiers, però sempre que se segueixi la línia d'unificar mantenint el servei públic i per tant, no privatitzant sinó nacionalitzant.

- Com creu que ha evolucionat FEDA en aquests 20 anys?

FEDA crec que ha evolucionat raonablement bé i el servei que ofereix és l'adequat, però en alguns moments em preocupa la voluntat del govern liberal de recaptar ingressos sense acudir al procediment d'implantar els tributs que corresponen. Això ha fet que, en determinats moments, a l'hora en què el Govern ha volgut recollir els beneficis d'explotació, FEDA s'hagi descapitalitzat. Si l'Estat, com a propietari de FEDA, recupera els beneficis d'explotació, a FEDA de vegades li falten diners per poder fer inversions. En conclusió, FEDA evoluciona raonablement bé però segurament, si no se li retirés part dels beneficis d'explotació, podria fer millors inversions per donar millor servei i fins i tot millor preu. Tot i això, el servei no ha empitjorat, ja que es manté en els nivells de qualitat que els ciutadans estem en condicions de reclamar. Actualment, crec que FEDA ha de tendir cap a un servei públic d'alta qualitat i a partir del moment en què el rendiment de l'empresa es pugui reinvertir en inversions de futur, segurament haurà d'anar cap



a una possible baixada de tarifes o, en tot cas, cap a una adequació de les tarifes a les necessitats dels diferents clients.

- Creu que el model que hi ha ara és l'adequat o hauria d'intentar augmentar la producció pròpia?

S'hauria d'intentar fer més producció pròpia, però, com sabem, això va lligat a l'aigua i per altra banda, a la inversió. Per tant, si el Govern s'emporta una

part important dels beneficis d'explotació com a ingressos del pressupost de l'estat, difícilment FEDA podrà fer les inversions necessàries per poder augmentar la capacitat productiva d'energia elèctrica. En referència al fet d'estudiar energies renovables, això ha d'estar subjecte a un pla estratègic de reforçament de l'autonomia en matèria energètica, que no crec que sigui la prioritat del govern actual.